



الـتـقـرـيرـ الـتـأـهـيلـيـ

لـبرـنـامـجـ مـتـمـمـ التـأـهـيلـيـ بـنـجـرانـ

ماـيـوـ 2025 مـ

## تعريف البرنامج

♦ برنامج تأهيلي حضوري يعقد في منطقة نجران ، يهدف إلى تمكين المشاركين من اكتساب مهارات جديدة وتعزيز المهارات المكتسبة حديثاً في مجالات الاستدامة المالية والتسويق الخيري، بما يسهم في تطوير أداء الجمعيات غير الربحية وتحقيق أثر مستدام.

## الأهمية:

- ♦ تمكين الجمعيات من تصميم خطط عملية لتحقيق الاستدامة المالية.
- ♦ تعزيز كفاءة الموارد المالية والاستثمار لدى الجمعيات.

## الأهداف:

- ♦ تطوير استراتيجيات استدامة مالية.
- ♦ تحسين إدارة الأصول وتوزيع الموارد.
- ♦ إكساب المشاركين مهارات وخطوات ممكنة تدعم تحقيق أهداف الجمعيات واستدامتها المالية.





### المخرجات:

- إعداد خطط مالية جاهزة للتطبيق.
- بناء استراتيجيات تسويقية متكاملة.
- تطوير نماذج عمل قابلة للتنفيذ لدعم الاستدامة المالية.

### شروط المشاركة:

- أن يكون المشارك تابعاً لأحدى الجمعيات بالمملكة.
- أن يكون المشارك من الفئات الإدارية أو التنفيذية ذات العلاقة بالموارد المالية والاستدامة.
- الالتزام بحضور البرنامج و المشاركة في الأنشطة المطروحة.

### مزايا البرنامج:

- الحصول على شهادة معتمدة.
- جلسات تدريبية وتطبيقات عملية بإشراف خباء.
- فرصة لتبادل الخبرات بين الجمعيات.



**مُتَّمِمٌ التأهيلي**

يسر جمعية نمو للوعي المالي بالتعاون مع مؤسسة واكب أن تعلن عن إطلاق برنامج مُتَّمِمٌ التأهيلي

والذي يهدف إلى تمكين المشاركين من اكتساب مهارات عملية متقدمة وتعزيز الجروه في مجالات الاستدامة المالية والتسويق الغيري لجمعيات نجران.

الموعد: من 11/5/2025 م إلى 15/5/2025 م | الموقع: نجران (حضروري)

**الأهداف:**

- تحسين إدارة الأصول وتنويع الموارد المالية
- تطوير استراتيجيات الاستدامة المالية لدى جمعيات نجران

**الشروط:**

- التسجيل غير الموزج الخاص بالبرنامج
- اختبار المشاركين وفق معايير محددة
- الالتزام بمواعيد إقامات من إدارة الجمعية
- الوفاء بمتطلبات البرنامج

**مواعيد التسجيل:**

- بداية التسجيل: 28/4/2025 م
- انتهاء التسجيل: 4/5/2025 م

التسجيل والاستفسارات: 0554270010

## الفئة المستهدفة

- أعضاء مجلس الإدارة في الجمعيات.
- الكوادر الإدارية ومسؤولي تنمية الموارد المالية.
- مدراء وحدات الاستدامة المالية أو الموارد المالية.
- العاملون في مجال التسويق وإدارة الحملات التبرعية.

## الإعلان ونموذج التسجيل في البرنامج





# عناوين و محاور البرامج التدريبية



## مـمـكـنـاتـ الـاسـتـدـامـةـ الـمـالـيـةـ

- ◆ مفهـومـ الـاسـتـدـامـةـ الـمـالـيـةـ.
- ◆ مؤـشـراتـ الـاسـتـدـامـةـ الـمـالـيـةـ.
- ◆ الأـصـولـ فيـ تـنـمـيـةـ الـمـوـارـدـ الـمـالـيـةـ.
- ◆ منـهـجـيـاتـ تـنـمـيـةـ الـمـوـارـدـ الـمـالـيـةـ.
- ◆ تحـديـدـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ.



## تأسيس وحدة الاستدامة المالية

- ◆ تحليل البيئة الداخلية للجمعية.
- ◆ تحليل البيئة الخارجية للجمعية.
- ◆ العوامل المؤثرة على تنمية الموارد المالية.
- ◆ الهيكل التنظيمي - الأوصاف الوظيفية.
- ◆ خطة الاستدامة المالية.



## إدارة الاستثمارات والأصول

- ◆ مفهوم وأهداف الاستثمار.
- ◆ مفهوم الوقف.
- ◆ تصنيف الحلول الاستثمارية.
- ◆ الاستثمار الاجتماعي وخطواته.
- ◆ رحلة المنافسة.
- ◆ الإسناد الحكومي للقطاع غير الربحي.



## استدامة العلاقة مع المانحين

- ◆ تعريف المانح.
- ◆ تصميم المشروع.
- ◆ الملف التسويقي للمشروع.
- ◆ الوصول للแมนح المناسب.
- ◆ سر المنح و استدامة العلاقات مع المانحين .



## تصميم رحلة المتبرع

- ◆ المفاهيم الأساسية لتصميم الخارطة.
- ◆ إنشاء شخصيات المتبرعين.
- ◆ عناصر الخارطة.
- ◆ طريقة تصميم الخارطة.
- ◆ مراحل استدامة المتبرع.



## صناعة الخطة التسويقية

- ◆ عناصر تخطيط الحملة.
- ◆ أهداف ومؤشرات الحملة.
- ◆ مراحل الحملة وقنواتها.
- ◆ محتوى الحملة.
- ◆ نموذج الخطة التسويقية.



## تنويع المصادر المالية

- ◆ تعريف الموارد.
- ◆ أنواع الموارد.
- ◆ مصادر الموارد.
- ◆ استراتيجية التعامل مع مصادر التبرع.



# تفاصيل التنفيذ





## رحلة المشارك

- الإعلان عن البرنامج من قبل جمعية نمو للوعي المالي بمنطقة نجران.
- تسجيل الجمعية بتبعة النموذج وإرسال البيانات المطلوبة.
- تبعة إقرار القبول من قبل مجلس إدارة الجمعية.
- إرسال رسالة القبول للمشارك تحتوي على تفاصيل البرنامج، مثل الموقع والجدول الزمني.
- إرسال رسالة تذكير قبل بداية البرنامج يوم تتضمن التعليمات وموقع البرنامج التأهيلي.
- حضور البرنامج التأهيلي وفق الجدول الزمني.
- تأكيد حضور المشارك يومياً خلال مدة البرنامج.
- تنفيذ مشروع تطبيقي يعكس المهارات والمعارف المكتسبة خلال البرنامج، مع تقديمها في اليومين الأخيرين.
- استلام شهادة الحضور للمشاركين في نهاية البرنامج حضورياً.

## البرنامج التدريبي



عدد المستفيدين  
32 مستفيد



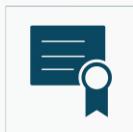
عدد الساعات التدريبية 20 ساعة تدريبية  
4 ساعات لكل يوم تدريبي



عدد المدربين  
3 مدربين



عدد أيام التدريبية  
5 أيام تدريبية



توزيع 5 أوسمة التميز على المتميزين  
في تنفيذ المهام الأدائية.



عدد الجمعيات  
22 جمعية



## الجدول الزمني لبرنامج مُتَّمِّم التأهيلي في نجران

الموضوع	المدرب	اليوم	التاريخ	الوقت
تأسيس وحدة الاستدامة المالية	أ. سعيد الغامدي	الأحد	2025 مايو 11	م 8:00 - 4:00
تنويع المصادر المالية	أ. سعيد الغامدي	الاثنين	2025 مايو 12	م 8:00 - 4:00
تصميم رحلة المتبرع + صناعة الخطة التسويقية	أ. سعيد الغامدي	الثلاثاء	2025 مايو 13	م 8:00 - 4:00
استدامة العلاقة مع المانحين	د. أحمد الطالبي	الأربعاء	2025 مايو 14	م 8:00 - 4:00
إمكانات الاستدامة المالية إدارة الاستثمار والأصول	د. محمد سيف	الخميس	2025 مايو 15	م 8:00 - 4:00

## أسماء المدربين

- ◆ بكالوريوس أصول دين وعقيدة.
- ◆ حاصل على شهادة محترف التميز المؤسسي المعتمد.
- ◆ مهارات بناء مؤشرات الأداء kpis.
- ◆ دبلوم حوكمة الشركات.
- ◆ دورة إدارة المشاريع الاحترافية.
- ◆ تطوير الموارد المالية.



الأستاذ. سعيد الغامدي

## أسماء المدربين

- ◆ دكتوراه في إدارة الأعمال، جامعة أم درمان - السودان.
- ◆ ماجستير إدارة أعمال، جامعة عدن - اليمن.
- ◆ خبرة ميدانية وإدارية تجاوز 10 سنوات في المجال غير الربحي والإعلامي.
- ◆ مدير مشاريع سابق في عدة منظمات وطنية.
- ◆ باحث إداري ومشارك في عدد من المنتديات المحلية والدولية.
- ◆ شارك في مؤتمرات متعددة تخص القطاع غير الربحي وإدارة المشاريع.
- ◆ شغوف بالتطوير والإبداع ومهتم ببناء الرؤى وتحويلها إلى مشاريع قابلة للتنفيذ.

د. أحمد الطالبي



## أسماء المدربين

- ◆ أستاذ مشارك في أصول الدين بجامعة نجران، تخصص: العقيدة والمذاهب المعاصرة.
- ◆ حاصل على دكتوراه في العقيدة من جامعة الملك سعود، وماجستير ببكالوريوس من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- ◆ حاصل على دبلوم في تصميم تجارب التعليم الإلكتروني من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني.
- ◆ عضو هيئة التدريس بكلية الشريعة وأصول الدين منذ 2008.
- ◆ شغل عدة عضويات في لجان فكرية وأكademie وجمعية من 2017 حتى الآن.
- ◆ شارك في تطوير الخطط الدراسية لبرامج البكالوريوس والماجستير في قسم أصول الدين.
- ◆ له مشاركات في لجان التطوع، الشؤون الطلابية، والإرشاد الأكاديمي.

د. محمد آل ناصر



## الدورات التدريبية



## الدورات التدريبية





## المحتوى التدريسي ، المواضيع المطروحة 7 محاور مختلفة في الاستدامة المالية



دورة تصميم رحلة المتبرع



دورة إدارة الاستثمار والأصول



دورة صناعة الخطة التسويقية



دورة استدامة العلاقة  
مع المانحين



دورة تنويع المصادر المالية



دورة ممكنتات الاستدامة المالية



دورة تأسيس وحدة  
الاستدامةالية



# الخبرات العملية والتطبيقات



# مشروع خروج

## مشروع التخرج

1

### متابعة دعم المشاريع

مشروع تخرج برنامج مُتَّمِمٌ التأهيلي بنجران

متابعة دعم المشاريع									
الرتبة	اسم الجهة المشتملة على المشروع	المشروع المقترن	التمويل المخصص	التمويل المقدم	متطلبات التمويل	الموعد النهائي	الموعد الفعلي	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
1									
2									
3									
4									

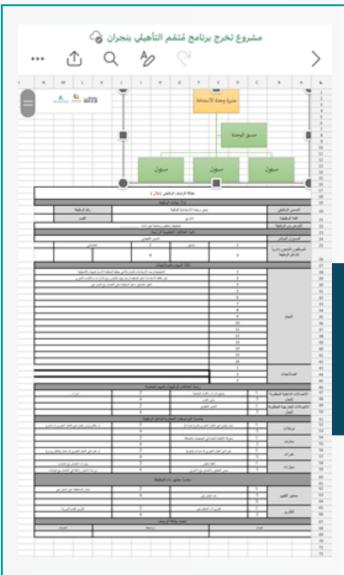
مشروع تخرج برنامج مُتَّمِمٌ التأهيلي بنجران

الرتبة	العنوان	الجهة الممثلة
1	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
2	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
3	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
4	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
5	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
6	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
7	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
8	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
9	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة
10	الجهة الممثلة	الجهة الممثلة

خطة إيرادات



مشروع التخرج



الهيكل  
التنظيمي



خطة  
الاستدامة  
المالية

## تحكيم المشاريع

2

تحكيم  
مشروع  
23

J	K	L	M
مشروع التخرج	التحكيم	الساعة الاستشارية	نسبة الإنجاز
<a href="#">مشروع التخرج</a>	إكمال بطاقة الوصف الوظيفي + خطبة إيرادات	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	إكمال خطة الإيرادات	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج - وصل</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	توضيح مؤشرات الاداء مكتبة ايجاملي الإيرادات-استكمال الهيكل التنظيمي	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
<a href="#">مشروع التخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
لم يسلم المشروع	تحت التنفيذ	ساعة مع المستشار	80%
<a href="#">مشروع تخرج</a>	مكتمل	ساعة مع المستشار	100%
لم يسلم المشروع	تحت التنفيذ	ساعة مع المستشار	80%
لم يسلم المشروع	تحت التنفيذ	ساعة مع المستشار	80%
لم يسلم المشروع	تحت التنفيذ	ساعة مع المستشار	80%

## الساعات الاستشارية 3



عدد المستشارين  
**4 مستشارين**



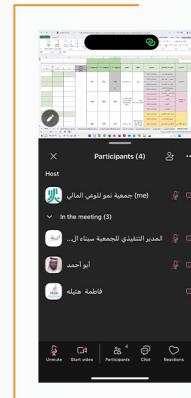
عدد الاستشارات والتوصيات المقدمة  
**30 استشارة و 20 توصية**



عدد الساعات الاستشارية  
**30 ساعة**



عدد الحضور  
**40 شخص**



## المهام الأدائية

4

- ◆ تم إضافة فقرة نهاية كل يوم تدريسي ، تلخيص محتوى الدورة من قبل المستفيدين و تكريم صاحب التلخيص الأكثر شمولية وإتقان بإعطائه وسام التميز .

ملخصات المشاركين  
في برنامج مُتَّمِّم

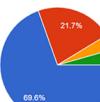


## تقييم البرنامج

### ما رأيك في تصميم وتنظيم المادة التدريبية؟

ما رأيك في تصميم وتنظيم المادة التدريبية؟

ر.23



### ما رأيك في مكان إقامة البرنامج؟

ما رأيك في مكان إقامة البرنامج؟

ر.23



### تقييم التنظيم والتجهيزات الفنية

مأذني رضي عن الدورة بشكل عام

ر.23



### هل تم التقييد بمواعيد بدء وانتهاء الدورة؟

هل تم التقييد بمواعيد بدء وانتهاء الدورة؟

ر.23



### هل قام المنظمون والمنسقين بخدمتك والإجابة على استفساراتك؟

هل قام المنظمون والمنسقين بخدمتك والإجابة على استفساراتك؟

ر.23



### هل تم توفير التجهيزات التقنية واللوجستية بشكل كامل (جهاز، عرض، صوت، تسجيل، الخ)؟

هل تم توفير التجهيزات التقنية واللوجستية بشكل كامل (جهاز، عرض، صوت، تسجيل، الخ)؟

ر.23



## تقييم البرنامج

**برنامـج (فـتم التـاهـيلـي)**

استطلاع قياس رضا المشاركـن في برـنـامـج مـتمـ التـاهـيلـي

لـقـاء تـسيـير رـدـاـكـ

انـسـاطـلـاع

تم

مع بالـشـكـر وجـزـيلـ النـائـة لـجـمـعـيـة نـمو وـمـسـبـوـبـها وـالـشـكـرـ موـصـولـ للمـدـرـبـين وـكـذـكـ لـزمـلـانـيـ ..

ويـاذـنـ اللهـ لـنـتـقـيـ فيـ بـرـنـامـجـ دـورـاتـ قـائـمةـ

9:36 م

**برنامـج (فـتم التـاهـيلـي)**

استطلاع قياس رضا المشارـكـن فيـ برـنـامـج مـتمـ التـاهـيلـي

لـقـاء تـسيـير رـدـاـكـ

انـسـاطـلـاع

تم

شكـراـ جـمـعـيـة نـمو وـلـلـوعـيـ المـالـيـ

باـشـارـاكـهـ معـ مؤـسـسـهـ وـاـكـبـ .. وـفـرقـ

الـعـلـمـ الـخـاصـهـ يـهـ عـلـىـ ماـشـاهـدـهـ

مـنـ نـهـيـهـ وـتـنـظـيمـ وـتـنـسـيقـ وـحـصـ

واـهـامـ يـابـلـيـ بالـخـضـورـ .. شـكـراـ

لـمـدـرـبـينـ عـلـىـ التـقـيـمـ وـسـعـةـ

صـدـورـهـ .. شـكـراـ لـلـمـسـاـكـينـ

وـالـمـشـاـركـاتـ خـمـورـ مـمـيـزـ وـمـدـاخـلاتـ

مـثـرـيهـ وـمـشـارـكـاتـ رـالـعـهـ .. وـلـتـقـيـ

يـاذـنـ اللهـ يـاـ بـرـأـيـهـ وـالـجـمـعـ

بـصـحةـ وـسـلـامـهـ وـقـولـ

12:22 م

**برنامـج (فـتم التـاهـيلـي)**

استطلاع قياس رضا المشارـكـن فيـ برـنـامـج مـتمـ التـاهـيلـي

لـقـاء تـسيـير رـدـاـكـ

انـسـاطـلـاع

تم

شكـراـ جـمـعـيـة نـمو وـلـلـوعـيـ المـالـيـ

باـشـارـاكـهـ معـ مؤـسـسـهـ وـاـكـبـ .. وـفـرقـ

الـعـلـمـ الـخـاصـهـ يـهـ عـلـىـ ماـشـاهـدـهـ

مـنـ نـهـيـهـ وـتـنـظـيمـ وـتـنـسـيقـ وـحـصـ

واـهـامـ يـابـلـيـ بالـخـضـورـ .. شـكـراـ

لـمـدـرـبـينـ عـلـىـ التـقـيـمـ وـسـعـةـ

صـدـورـهـ .. شـكـراـ لـلـمـسـاـكـينـ

وـالـمـشـاـركـاتـ خـمـورـ مـمـيـزـ وـمـدـاخـلاتـ

مـثـرـيهـ وـمـشـارـكـاتـ رـالـعـهـ .. وـلـتـقـيـ

يـاذـنـ اللهـ يـاـ بـرـأـيـهـ وـالـجـمـعـ

بـصـحةـ وـسـلـامـهـ وـقـولـ

9:23 م

**برنامـج (فـتم التـاهـيلـي)**

المـشـاـركـنـ فيـ برـنـامـجـ مـمـ

التـاهـيلـيـ

لـقـاء تـسيـير رـدـاـكـ

انـسـاطـلـاع

تم

شكـراـ جـمـعـيـة نـمو وـلـلـوعـيـ المـالـيـ

باـشـارـاكـهـ معـ مؤـسـسـهـ وـاـكـبـ .. وـفـرقـ

الـعـلـمـ الـخـاصـهـ يـهـ عـلـىـ ماـشـاهـدـهـ

مـنـ نـهـيـهـ وـتـنـظـيمـ وـتـنـسـيقـ وـحـصـ

واـهـامـ يـابـلـيـ بالـخـضـورـ .. شـكـراـ

لـمـدـرـبـينـ عـلـىـ التـقـيـمـ وـسـعـةـ

صـدـورـهـ .. شـكـراـ لـلـمـسـاـكـينـ

وـالـمـشـاـركـاتـ خـمـورـ مـمـيـزـ وـمـدـاخـلاتـ

مـثـرـيهـ وـمـشـارـكـاتـ رـالـعـهـ .. وـلـتـقـيـ

يـاذـنـ اللهـ يـاـ بـرـأـيـهـ وـالـجـمـعـ

بـصـحةـ وـسـلـامـهـ وـقـولـ

9:24 م



شُكْرُكَمْ لِكَمْ

